

令和 7 年 度

事業計画・収支予算書

公益財団法人松山市男女共同参画推進財団

事業計画書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

令和7年度 テーマ

「コムズでひろがる 新しいであい 自分らしい暮らし みんなの未来」

I 方針

松山市男女共同参画基本計画の実践と男女共同参画社会づくりのための交流・ネットワークづくりや学習機会・情報の提供、また、女性問題や男女の自立に関する相談を通して、市民のさまざまな分野への参画を推進する。

II 事業計画

当財団が行う事業を公益目的事業と収益事業に区分する。男女共同参画社会づくりに関する意識啓発や市民活動及びネットワークの形成の促進、地域性を反映した調査研究等の事業のほか、男女共同参画社会づくりに資する市民活動等に対する施設の貸与を公益目的事業とし、民間の社内会議、社内研修会等への施設の貸与については収益事業とする。

【公益目的事業】

1 男女共同参画のために必要な情報の収集及び提供 【2,389千円】

男女共同参画に関して必要な情報を収集し、市民が手軽に利用できるよう整理し提供する。

(1) 図書・資料の収集及び提供 889千円

男女共同参画の視点で執筆された図書や男女共同参画に関する資料等を選定・収集し、市民に閲覧・貸出を行う。

○図書等貸出 火～土曜日：9：00～20：30

日曜・祝日：9：00～17：00

図書は1回3冊まで貸し出し（2週間）

(2) 情報の提供 307千円

男女共同参画への市民の理解と関心を深めることを目的に、センターで行われる講座やイベントの広報及び市民活動に役立つ情報等を提供するため、情報誌「コムズ」の編集・発行、市広報紙、新聞、生活情報紙等の積極的な活用に努める。

○情報誌発行時期 年1回（令和8年2月予定）

(3) 男女共同参画学習資料作成

50千円

男女共同参画社会づくりに関する学習及び意識啓発のための資料を作成し、SNS及びホームページで広く発信する。

○発信時期 男女共同参画週間、女性に対する暴力をなくす運動週間、国際女性デー等に
あわせて発信する。

(4) 意識啓発

275千円

市内で開催される各種催しへの出展や映画等の上映会を開催することにより、男女共同参画社会づくりの啓発に努める。

○映画上映会 年1回(8月予定)

○男女共同参画社会づくり推進県民大会、
松山市人権啓発フェスティバル、松山市人権教育研究大会

○館内掲示 講座・イベントの終了後、実施内容をわかりやすくまとめた報告を随時掲示

(5) ホームページ・メルマガによる情報発信

685千円

センター主催事業の情報ははじめ、市民の理解と関心を深めるためにホームページを随時更新し、男女共同参画に関する各種情報を発信する。また、月1回以上メールマガジンを配信し、講座・イベント・新着図書紹介などの各種情報を発信する。

(6) SNSによる情報発信

183千円

各種SNS利用の広がりに伴い、講座・イベント・新着図書等の周知をFacebook、Instagram、X(旧Twitter)、公式LINE、YouTubeを活用して行う。

2 男女共同参画社会づくりに関する市民活動及びそのネットワークの形成の促進【697千円】

個人や団体・グループ等の男女共同参画に向けた主体性のある市民活動を推進するため、交流の機会や場を提供するとともに、登録団体・市民グループ・事業所等と連携して事業展開を図るためのネットワークづくりを促進する。

(1) まどんな応援宣言事業所認証制度事業

663千円

男女共同参画推進に積極的に取り組んでいる、また取り組もうとしている事業所を「まどんな応援宣言事業所」として認証する。

次世代を担う若者が、就職・結婚・子育てなど、自分が思い描く人生設計（ライフデザイン）を考えるきっかけをつくるため、市内の大学生や高校生を対象とするライフデザイン講座やユースカフェを開催し、まどんな応援宣言事業所の紹介やロールモデルとなる社員によるトークイベントを通して、男女共同参画に積極的な事業所の取組を知る機会を創出する。

○ライフデザイン講座（大学生）

全1回（11月予定）

○ユースカフェ（高校生）

全3回（5～10月予定）

(2) コムズ登録団体イベント

センターを利用している登録団体が日頃の活動成果を発表したり体験ワークショップを開催したりすることで、登録団体間や市民との情報交換やネットワークづくりに資するために「コムズde遊ぼう」を開催する。

○開催日時 令和8年3月（予定）

(3) コムズフェスティバル 市民企画事業 報告交流会

34千円

コムズフェスティバルに参画した市民企画事業の主催団体を対象に、事業を実施しての成果と課題の報告とともに、団体同士の情報交換やネットワークづくりを目的に「報告交流会」を開催する。

○開催日時 令和8年3月中旬

3 男女共同参画の促進のための研修会等の開催 【3,546千円】

男女共同参画社会の形成という視点を踏まえつつ、多様な価値観を持った市民の主体的な学習を支援し、実践につなぐための講座やセミナーを開催するなど計画的な学習の機会と場を提供する。

(1) 男女共同参画出張講座 342千円

男女共同参画に向けての意識啓発を図るため、市内各地域の市民グループや企業等へ講師またはセンター職員を派遣し、男女共同参画について講演を行う。また、センターの様々な情報を提供するとともに、市民からの意見・要望等を事業展開に反映させる。

○開催時期 令和7年4月～令和8年2月

○派遣回数 25回程度

(2) 男女共同参画推進セミナー 401千円

男女共同参画の基本理念に即した学習の場と機会の提供を目的としたセミナーを開催することにより、家庭や職場、地域で男女共同参画の視点を持って行動できる人材の養成を図る。

○女性のためのデジタルスキルアップセミナー 全2回（5～6月予定）

○公開講座 全1回（9月予定）

(3) 男女共同参画関連講座 413千円

男女共同参画の視点から幅広い分野におけるテーマを設定し、関係機関との協働事業にも取り組みながら、より多くの市民が参加できる講座を開催する。

○母親・父親対象講座 全2回（6～7月予定）

○女子児童とその保護者対象理系女子講座 全1回（7～8月予定）

○ファミリーキッチン（親子・父親対象） 全2回（9～10月予定）

○暮らしのスキルアップ講座 全1回（11月予定）

(4) コムズフェスティバル 2,390千円

まつやま国際交流センター、松山市新玉児童館、まつやまNPOサポートセンター並びに松山市と共催し、男女共同参画に関する見識をもつ講師による基調講演やシンポジウムをはじめ、市民企画事業など多彩なイベントを実施し、男女共同参画の市民意識の高揚を図る。

○開催日時 令和8年2月中旬頃の2日間（予定）

4 男女の自立を促進するための相談

【2,283千円】

家庭・職場・地域において人々が抱える問題、家族・人間関係の悩みなどを総合的に受け止め、各種相談窓口や関係機関との連携協力を図り、相談者自身が解決の糸口を見出し、自立と主体的な生き方をめざすための相談を行う。

(1) 女性のための電話及び面接、メール相談事業

○対 象：女性

○相 談 員：女性の相談員

○相談日時：電話及び面接相談 火・土曜日 9:00～16:30

水・金曜日 9:00～20:00

*面接相談の最終受付15:30

託児付面接相談 毎月第1土曜日・第3水曜日 10:00～16:00

メール相談 随時受付

○相談員研修

外部の講師を招いて相談事例の検討及び相談員の資質の向上を目指した研修を行う。

開催時期 令和7年4月～令和8年3月(3回予定)

(2) 女性のための心理相談(カウンセリング)

○対 象：女性

○相 談 員：女性の臨床心理士もしくは公認心理師

○相談日時：毎月第1水曜日・第2土曜日・第3水曜日・第4土曜日 13:30～16:30

(3) 女性が自分らしく生きるためのキャリア・ライフ相談

○対 象：女性

○相 談 員：女性のキャリアコンサルタント

○相談日時：毎月第2木曜日・第4木曜日 13:30～15:30

(4) 女性のための法律相談

○対 象：女性

○相 談 員：女性の弁護士

○相談日時：奇数月第3木曜日 13:30～15:30

(5) しごと・働き方相談

○対 象：どなたでも

○相 談 員：社会保険労務士

○相談日時：毎月第3水曜日 18：30～20：30

(6) 男性のための電話及び面接相談

○対 象：男性

○相 談 員：男性の心理相談員

○相談日時：毎月第2水曜日・第4土曜日 18：30～20：30

(7) DV防止啓発セミナー

○開催時期 令和7年11月（予定）

5 男女共同参画推進のための地域性を反映した調査研究 【930千円】

男女共同参画社会づくりの形成に向けて、多様化する市民の意識や実態を施策や事業プログラムの開発に反映させていくため、1つのテーマを2年度にわたって総合的かつ実践的な調査研究を行い、報告書等を作成する。

市内の事業所を対象としたアンケートの2年目である令和7年度は、分析と報告書の作成を行う。

6 まつやまファミリー・サポート・センター運営事業 【18,815千円】

(1) まつやまファミリー・サポート・センター運営事業 17,298千円

育児の援助を受けたい者と、当該援助を行いたい者からなる会員組織「まつやまファミリー・サポート・センター」の円滑な業務運営を行う。

○初級講習会 年2回（6月・11月 予定）

※令和7年度から未受講のカリキュラムについて補講を実施。

○フォローアップ講習会 年6回

○情報発信 年2回（6月・10月 予定） 「はーと通信」

※令和7年度から会員を対象にLINEを活用した各種情報発信を実施。

(2) まつやまファミリー・サポート・センター事業利用助成金交付事業 1,517千円

まつやまファミリー・サポート・センター事業（育児）を利用した者に対し助成金を交付することにより、利用者の負担を軽減するとともに事業の普及を図り、もって地域における育児に関する相互援助活動の推進を図る。

○1世帯あたり1ヵ月 2時間30分までの利用料を助成

（児童扶養手当受給者は5時間まで）

（多胎児の場合は追加支援あり）

【公益目的事業及び収益事業】

7 男女共同参画拠点施設の貸与事業 【26,206千円】

松山市男女共同参画推進センター「コムズ」の指定管理者として、適正に施設の維持管理を行い、公益目的の利用及び公益目的外での利用に対し施設の貸与を行う。

また、令和6年度から公益目的の自主事業として来館者が利用できるコピー機（有料）を設置し、コムズ利用者の利便性向上を図る。

○指定期間 令和6年4月1日～令和11年3月31日（5年間）

収 支 予 算 書（正味財産増減計算ベース）

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

（単位：円）

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
I. 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
（1） 経常収益				
基本財産運用益	1,000,000	1,000,000	0	
基本財産受取利息	1,000,000	1,000,000	0	
特定資産運用益	0	0	0	
特定資産受取利息	0	0	0	
事業収益	136,204,000	127,576,000	8,628,000	
指定管理料収益	136,204,000	127,576,000	8,628,000	
受取補助金等	1,517,000	1,567,000	△ 50,000	
市補助金	1,517,000	1,567,000	△ 50,000	
雑収益	0	0	0	
受取利息	0	0	0	
雑収益	0	0	0	
経常収益計	138,721,000	130,143,000	8,578,000	
（2） 経常費用				
事業費	129,182,000	121,257,000	7,925,000	
給料手当	59,027,000	54,425,000	4,602,000	
退職給付費用	5,436,000	3,974,000	1,462,000	
福利厚生費	12,554,000	10,799,000	1,755,000	
旅費交通費	290,000	384,000	△ 94,000	
通信運搬費	2,141,000	2,314,000	△ 173,000	
食糧費	12,000	11,000	1,000	
広告料	230,000	138,000	92,000	
賄材料費	78,000	53,000	25,000	
消耗品費	2,355,000	1,963,000	392,000	
修繕費	2,007,000	1,806,000	201,000	
印刷製本費	2,183,000	1,707,000	476,000	
燃料費	24,000	25,000	△ 1,000	
光熱水費	7,573,000	7,573,000	0	
賃借料	3,863,000	2,367,000	1,496,000	
備品購入費	568,000	553,000	15,000	
保険料	918,000	1,051,000	△ 133,000	
諸謝金	4,956,000	4,772,000	184,000	
租税公課	7,968,000	7,270,000	698,000	
手数料	484,000	201,000	283,000	
支払負担金	0	0	0	
支払助成金	1,517,000	1,567,000	△ 50,000	
委託料	14,998,000	18,304,000	△ 3,306,000	

管理費	9,539,000	8,886,000	653,000	
役員報酬	183,000	183,000	0	
給料手当	4,443,000	4,097,000	346,000	
退職給付費用	409,000	299,000	110,000	
福利厚生費	945,000	813,000	132,000	
旅費交通費	1,000	1,000	0	
通信運搬費	81,000	81,000	0	
消耗品費	52,000	48,000	4,000	
修繕費	151,000	136,000	15,000	
印刷製本費	18,000	4,000	14,000	
燃料費	2,000	2,000	0	
光熱水費	570,000	570,000	0	
賃借料	291,000	178,000	113,000	
備品購入費	43,000	42,000	1,000	
保険料	101,000	101,000	0	
諸謝金	130,000	130,000	0	
租税公課	600,000	547,000	53,000	
手数料	112,000	2,000	110,000	
支払負担金	278,000	274,000	4,000	
委託料	1,129,000	1,378,000	△ 249,000	
経常費用計	138,721,000	130,143,000	8,578,000	
評価損益調整前当期経常増減	0	0	0	
基本財産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
当期経常増減額	0	0	0	
2. 経常外増減の部				
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	0	0	
一般正味財産期首残高	△ 14,103,345	△ 12,382,081	△ 1,721,264	
一般正味財産期末残高	△ 14,103,345	△ 12,382,081	△ 1,721,264	
II. 指定正味財産増減の部				
基本財産評価損益等	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	500,000,000	500,000,000	0	
指定正味財産期末残高	500,000,000	500,000,000	0	
III. 正味財産期末残高	485,896,655	487,617,919	△ 1,721,264	

収 支 予 算 書（正味財産増減計算ベース内訳表）

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

（単位：円）

科 目	公益目的事業 会 計	収益事業等 会 計	法人会計	内部取引 控 除	合 計
	男女共同参画推進事業	会議室等賃貸事業			
I. 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
（1） 経常収益					
基本財産運用益	1,000,000	0	0	0	1,000,000
基本財産受取利息	1,000,000	0	0	0	1,000,000
特定資産運用益	0	0	0	0	0
特定資産受取利息	0	0	0	0	0
事業収益	89,894,640	23,154,680	23,154,680	0	136,204,000
指定管理料収益	89,894,640	23,154,680	23,154,680	0	136,204,000
受取補助金等	1,517,000	0	0	0	1,517,000
市補助金	1,517,000	0	0	0	1,517,000
雑収益	0	0	0	0	0
受取利息	0	0	0	0	0
雑収益	0	0	0	0	0
経常収益計	92,411,640	23,154,680	23,154,680	0	138,721,000
（2） 経常費用					
事業費	117,956,000	11,226,000	0	0	129,182,000
給料手当	54,584,000	4,443,000	0	0	59,027,000
退職給付費用	5,027,000	409,000	0	0	5,436,000
福利厚生費	11,609,000	945,000	0	0	12,554,000
旅費交通費	290,000	0	0	0	290,000
通信運搬費	2,002,000	139,000	0	0	2,141,000
食糧費	12,000	0	0	0	12,000
広告料	230,000	0	0	0	230,000
賄材料費	78,000	0	0	0	78,000
消耗品費	1,823,000	532,000	0	0	2,355,000
修繕費	1,856,000	151,000	0	0	2,007,000
印刷製本費	2,165,000	18,000	0	0	2,183,000
燃料費	22,000	2,000	0	0	24,000
光熱水費	5,049,000	2,524,000	0	0	7,573,000
賃借料	3,572,000	291,000	0	0	3,863,000
備品購入費	525,000	43,000	0	0	568,000
保険料	918,000	0	0	0	918,000
諸謝金	4,956,000	0	0	0	4,956,000
租税公課	7,368,000	600,000	0	0	7,968,000
手数料	484,000	0	0	0	484,000
支払負担金	0	0	0	0	0
支払助成金	1,517,000	0	0	0	1,517,000
委託料	13,869,000	1,129,000	0	0	14,998,000

管理費	0	0	9,539,000	0	9,539,000
役員報酬	0	0	183,000		183,000
給料手当	0	0	4,443,000		4,443,000
退職給付費用	0	0	409,000		409,000
福利厚生費	0	0	945,000		945,000
旅費交通費	0	0	1,000		1,000
通信運搬費	0	0	81,000		81,000
消耗品費	0	0	52,000		52,000
修繕費	0	0	151,000		151,000
印刷製本費	0	0	18,000		18,000
燃料費	0	0	2,000		2,000
光熱水費	0	0	570,000		570,000
賃借料	0	0	291,000		291,000
備品購入費	0	0	43,000		43,000
保険料	0	0	101,000		101,000
諸謝金	0	0	130,000		130,000
租税公課	0	0	600,000		600,000
手数料	0	0	112,000		112,000
支払負担金	0	0	278,000		278,000
委託料	0	0	1,129,000		1,129,000
経常費用計	110,687,000	10,570,000	8,886,000	0	138,721,000
評価損益調整前当期経常増減	△ 23,919,840	11,117,920	12,801,920	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0		0
特定資産評価損益等	0	0	0		0
当期経常増減額	△ 23,919,840	11,117,920	12,801,920	0	0
2. 経常外増減の部					
当期経常外増減額	0	0	0		0
他会計振替額	0	0	0		0
当期一般正味財産増減額	△ 23,919,840	11,117,920	12,801,920	0	0
一般正味財産期首残高	△ 137,164,799	41,368,128	81,693,326	0	△ 14,103,345
一般正味財産期末残高	△ 147,323,011	57,145,651	77,795,279		△ 14,103,345
II. 指定正味財産増減の部					
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	500,000,000	0	0	0	500,000,000
指定正味財産期末残高	500,000,000	0	0	0	500,000,000
III. 正味財産期末残高	352,676,989	57,145,651	77,795,279	0	485,896,655

収 支 予 算 書（資金収支ベース）　＜内部管理資料＞

令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 3 1日まで

(単位:千円)

勘 定 科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
事業活動収入計	139,221	125,797	13,424	
基本財産運用収入	1,000	1,000	0	
基本財産利息収入	1,000	1,000	0	
基本財産利息収入	1,000	1,000	0	
特定資産運用収入	0	0	0	
特定資産利息収入	0	0	0	
特定資産利息収入	0	0	0	
事業収入	136,704	123,230	13,474	
指定管理料収入	136,704	123,230	13,474	
男女共同参画推進 運営管理料収入	84,355	76,271	8,084	
男女共同参画推進 センター施設管理料収入	26,091	26,729	△ 638	
男女共同参画推進 事業管理料収入	26,258	20,230	6,028	
補助金等収入	1,517	1,567	△ 50	
市補助金収入	1,517	1,567	△ 50	
市補助金収入	1,517	1,567	△ 50	
雑収入	0	0	0	
雑収入	0	0	0	
受取利息収入	0	0	0	
雑収入	0	0	0	

２．事業活動支出					
事業活動支出計		134, 972	122, 234	12, 738	
１）管理費支出					
管 理 費		106, 312	99, 437	6, 875	
総 務 管 理 費	報 酬	31, 242	28, 184	3, 058	理事、評議員、館長、事務局長、 嘱託職員 7 名報酬
	給 料	10, 992	12, 275	△ 1, 283	財団職員 3 名給料
	職 員 手 当 等	9, 506	7, 999	1, 507	財団職員 3 名、市派遣職員 2 名 諸手当
	福 利 厚 生 費	11, 623	10, 031	1, 592	財団職員、市派遣職員 社会保険料、共済組合 外
	退 職 金	1, 397	1, 210	187	嘱託職員 2 名
	賃 金	1, 148	1, 125	23	日々雇用職員
	報 償 費	130	130	0	運営推進委員 外
	旅 費 交 通 費	6	5	1	市内旅費
	消 耗 品 費	743	695	48	事務用消耗品 外
	燃 料 費	26	27	△ 1	ガソリン代
	印 刷 製 本 費	252	52	200	パンフレット・帳票印刷 外
	修 繕 料	40	40	0	公用車点検修繕料
	通 信 運 搬 費	1, 155	1, 166	△ 11	電話料・インターネット利用料 外
	手 数 料	112	2	110	銀行振込手数料 外
	保 険 料	46	46	0	自動車保険 外
	委 託 料	72	55	17	正規職員採用試験業務委託 外
	賃 借 料	2, 818	1, 631	1, 187	パソコンリース 外
	備 品 購 入 費	12	0	12	
	負担金補助及び交付金	218	218	0	社会保険協会費 外
	租 税 公 課	8, 568	7, 817	751	消費税及び地方消費税
施 設 管 理 費	施 設 管 理 費	26, 206	26, 729	△ 523	
	消 耗 品 費	480	359	121	施設維持管理用消耗品
	光 熱 水 費	8, 143	8, 143	0	電気・ガス・水道代・下水道使用料
	修 繕 料	2, 118	1, 902	216	施設修繕費
	通 信 運 搬 費	58	60	△ 2	郵送料 外
	保 険 料	55	55	0	施設賠償責任保険
	備 品 購 入 費	500	500	0	施設管理機材
	賃 借 料	185	0	185	市民用カラー複合機 外
委 託 料		14, 667	15, 710	△ 1, 043	清掃・空調設備保守点検業務委託料 外
２）事業費支出					
男女共同参画推進費		28, 660	22, 797	5, 863	
男女共同参画推進事業費	男女共同参画推進事業費	9, 845	12, 262	△ 2, 417	
	職 員 手 当 等	0	120	△ 120	
	報 償 費	4, 592	4, 377	215	講師謝礼 外
	旅 費 交 通 費	285	380	△ 95	講師旅費
	消 耗 品 費	978	797	181	事務用品 外
	食 糧 費	8	8	0	講師用水
	印 刷 製 本 費	1, 318	1, 178	140	パンフレット 外
	賄 材 料 費	48	24	24	調理講座材料費 外
	通 信 運 搬 費	224	491	△ 267	郵送料 外
	手 数 料	363	198	165	講演配信手数料 外
	保 険 料	2	0	2	
	委 託 料	1, 388	3, 917	△ 2, 529	ホームページ保守委託 外
	備 品 購 入 費	99	95	4	事業運営機材
	賃 借 料	540	677	△ 137	D V D レンタル料 外

ファミリー・サポート・センター運営事業費	18,815	10,535	8,280	
報酬	10,765	5,911	4,854	嘱託職員3名報酬
福利厚生費	1,876	1,039	837	社会保険料 外
退職金	699	0		
報償費	364	358	6	講師謝礼 外
消耗品費	206	120	86	事務用品 外
食糧費	4	2	2	講師用水
印刷製本費	631	313	318	パンフレット 外
賄材料費	30	13	17	調理実習材料
通信運搬費	785	350	435	郵送料 外
保険料	916	535	381	ファミリーサポートセンター賠償責任保険料
広告料	230	138	92	会員募集広告
手数料	121	3	118	銀行振込手数料 外
賃借料	611	158	453	パソコンリース料
負担金補助及び交付金	1,577	1,595	△ 18	利用助成金、年会費
事業活動収支差額	4,249	3,563	686	予備費、特定預金支出

Ⅱ 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
投資活動収入計	0	0	0	
特定資産取崩収入	0	0	0	
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	
2. 投資活動支出				
投資活動支出計	3,749	3,063	686	
特定資産取得支出	3,749	3,063	686	
退職給付引当資産取得支出	3,749	3,063	686	
退職給付引当資産取得支出	3,749	3,063	686	
投資活動収支差額	△ 3,749	△ 3,063	△ 686	

Ⅲ 予備費支出	500	500	0	
---------	-----	-----	---	--

当期収入合計 (A)	139,221	125,797	13,424	
前期繰越収支差額	50	50	0	つり金準備金
収入合計 (B)	139,271	125,847	13,424	
当期支出合計 (C)	139,221	125,797	13,424	
当期収支差額 (A) - (C)	0	0	0	
次期繰越収支差額 (B) - (C)	50	50	0	つり金準備金

令和7年度 公益財団法人松山市男女共同参画推進財団
資金調達及び設備投資の見込み

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

令和7年度中に借入れの予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

令和7年度中に重要な設備投資（除却又は売却を含む）の予定はありません。